

Пословно име: **ЈКП ЗЕЛЕНИЛО И ГРОБЉА СМЕДЕРЕВО**

Седиште: **Светозара Марковића бр. 4 СМЕДЕРЕВО**

Претежна делатност: 96.03- погребне и сродне делатности

Матични број: 20782633

ПИБ: 107333843

ЈББК: 81071

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Град Смедерево

Надлежна филијала управе за трезор: Смедерево

ЈКП ЗЕЛЕНИЛО И ГРОБЉА
СМЕДЕРЕВО

Бр. 11058 / 1
27 NOV 2024 год.
СМЕДЕРЕВО

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЗА 2025. ГОДИНУ

Смедерево, новембар 2024. године

САДРЖАЈ

	Страна
1. ПРОФИЛ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА	2
2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	4
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА- ШЕМА	5
4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	8
5. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2024. ГОДИНУ	8
5.1 Биланс стања на дан 31.12.2024. план и процена	8
5.2 Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена	13
5.3 Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена	16
6. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	18
7. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ	19
7.1 Биланс стања (план 31.12.2025, кварталне пројекције)	19
7.2 Биланс успеха (план 01.01.-31.12.2025, кварталне пројекције)	25
7.3 План добити за 2025. годину	29
7.4 Извештај о токовима готовине (план 01.01.-31.12.2025, кварталне пројекције)	30
7.5 Субвенције (претходна година и план 01.01.-31.12.2025.)	32
8. ЦЕНЕ	33
9. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	34
9.1 Трошкови запослених	34
9.2 Структура запослених по секторима/организационим јединицама	36
9.3 Планирана структура запослених	36
9.4 Динамика запошљавања	38
9.5 Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - бруто 1	39
9.6 Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - бруто 1	40
9.7 Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 2	41
9.8 Распон исплаћених и планираних зарада	42
9.9 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора	42
10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	44
11. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	45
11.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга	45
12. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	52
13. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	55
14. ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА	56
15. ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА	58
16. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	59
17. УПИТНИК КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА.....	61

1. ПРОФИЛ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Историјат предузећа

Јавно комунално предузеће Зеленило и гробља Смедерево основано је 05.04.2011. године, по Одлуци о оснивању донетој од стране Скупштине Града Смедерева, а регистровано је код Агенције за привредне регистре 16.11.2011. године.

Одлуком о статусној промени број 020-178/2015-07 од 08.12.2015. године Скупштина града Смедерева дала је сагласност на Одлуке надзорних одбора ЈКП Чистоћа Смедерево бр.4576/1 и ЈКП Пијаце Смедерево бр.112/29-11/2015 од 10.11.2015.г. и одобрила Нацрт уговора о припајању ЈКП Чистоћа Смедерево и ЈКП Пијаце Смедерево Јавном комуналном предузећу Зеленило и гробља Смедерево. У Агенцији за привредне регистре регистрована је статусна промена 09.09.2016. године.

Пречишћен текст важеће Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Зеленило и гробља Смедерево објављен је у Службеном листу града Смедерева број 1/2020-пречишћен текст и 6/2021. У складу са Одлуком о оснивању јавно предузеће основано је и послује ради обезбеђивања услова за обављање комуналних делатности на територији града Смедерева: управљање комуналним отпадом, управљање гробљима и сахрањивање, погребна делатност, обезбеђивање јавног осветљења, управљање пијацама, одржавање чистоће на површинама јавне намене, одржавање јавних зелених површина и делатност зоохигијене. Наведене делатности обухватају:

1. сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање укључујући управљање, одржавање, санирање и затварање депонија, као и селекцију секундарних сировина и одржавање, њихово складиштење и третман;
2. управљање и одржавање гробаља; одржавање гробног места и наплату накнаде за одржавање гробног места; обезбеђивање, давање у закуп и продају уређених гробних места; покопавање и ексумацију посмртних остатака, кремирање и остављање пепела покојника; одржавање објеката који се налазе у склопу гробља (мртвачница, капела, розаријум, колумбаријум, крематоријум); одржавање пасивних гробаља и спомен обележја;
3. преузимање и превоз посмртних остатака од места смрти, односно места на коме се налази умрла особа (стан, здравствена установа, институти за судску медицину и патологију, установе социјалне заштите и друга места) и превоз до места одређеног посебним прописом (патологије, судске медицине, гробља, крематоријума, аеродрома, пословног простора погребног предузећа у ком постоје прописани услови за смештај и чување покојника), организацију сахране и испраћаје са прибављањем потребне документације за организацију превоза и сахрањивања, чување посмртних остатака у расхладном уређају и припремање покојника за сахрањивање;
4. одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене;
5. комунално опремање, одржавање објеката на пијацама (пијачног пословног простора, укључијићи и киоске и тезге на отвореном простору), давање у закуп тезги на пијацама и организацију делатности на затвореним и отвореним просторима који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених и других производа;
6. чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других јавних површина, прикупљање и одвожење комуналног отпада са тих површина, одржавање и прање посуда за отпатке на јавним површинама, као и одржавање јавних чесми, бунара, фонтана, купалишта, плажа и тоалета као комуналних објеката;

7. уређење, текуће и инвестиционо одржавање, реконструкцију и санацију зелених, рекреативних површина и приобаља;
8. хватање, превоз, збрињавање, смештај напуштених и изгубљених животиња у прихватилиште; контролу и смањење популације изгубљених и напуштених паса и мачака; нешкодљиво уклањање и транспорт лешева животиња са јавних површина и објеката за узгој, држање, дресуру, излагање, одржавање такмичења или промет животиња до објеката за сакупљање, прераду или уништавање споредних производа животињског порекла на начин који не представља ризик по друге животиње, људе или животну средину; спровођење мера за смањење популације глодара, инсеката и штетних микроорганизама мерама дезинфекције, дезинсекције и дератизације на јавним површинама.

Делатност предузећа, према изворима финансирања може се поделити у две групе:

1. Послови које финансира оснивач- који се уговарају годишње и то:
 - Одржавање градског сметлишта у Годоминском пољу, уклањање дивљих депонија и послови по налогу комуналне инспекције, послови санитације и зоохигијене;
 - Послови чишћења и прања јавних површина, чишћење снега и леда, одржавање локалних путева у зимским условима, одржавање јавних зелених површина.
 - Одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.
2. Послови које финансирају правна лица, предузетници и физичка лица.

Законски оквир

Законски оквир који уређује пословање предузећа одређен је следећим законским, подзаконским оквира и интерним актима:

- Закон о комуналним делатностима (“Сл.гласник РС”, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018)
- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019)
- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“, бр. 36/2011,99/2011,83/2014-др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021)
- Закон о раду („Сл.гласник РС“, бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017- одлука УС, 113/2017 и 95/2018)
- Закон о локалној самоуправи („Сл.гласник РС“, бр. 129/2007, 83/2014-др.закон, 101/2016-др.закон, 47/2018 и 111/2021-др.закон)
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (“Сл.гласник РС”, бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017, 91/2019, 44/2021, 44/2021-др.закон, 130/2021, 129/2021- др.закон и 138/2022)
- Закон о јавним набавкама (“Сл.гласник РС”, бр. 91/2019 и 92/2023)
- Закон о рачуноводству (“Сл.гласник РС”, бр. 73/2019 и 44/2021- др.закон)
- Закон о ревизији (“Сл.гласник РС”, бр. 73/2019)
- Закон о платама државних службеника и намештеника („Сл.гласник РС“, бр. 62/2006, 63/2006-испр., 115/2006-испр., 101/2007, 99/2010, 108/2013, 99/2014 и 95/2018 и 14/2022)
- Закон о буџетском систему (“Сл.гласник РС”, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013 и 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 118/2021-др.закон и 92/2023)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“, бр. 93/2012)
- Закон о заштити животне средине (“Сл.гласник РС”, бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009-др.закон, 72/2009-др.закон, 43/2011 –одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018- др.закон)

- Закон о управљању отпадом („Сл.гласник РС“, бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018- др.закон и 35/2023)
- Закон о сахрањивању и гробљима („Сл.гласник СРС“, бр. 20/77, 24/85-др.закон и 6/89-др.закон и „Сл.гласник РС“, бр.53/93, 67/93, 48/94, 101/2005-др.закон, 120/2012-одлука УС и 84/2013-одлука УС)
- Уредба владе РС 05 број: 110-11118/2024 од 14.11.2024. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период од 2025. до 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“ број 90/2024)
- Одлука о обезбеђивању јавног осветљења на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 9/2021-пречишћен текст)
- Одлука о управљању комуналним отпадом на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 9/2021-пречишћен текст)
- Одлука о управљању гробљима и сахрањивању на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 9/2021-пречишћен текст)
- Одлука о обављању погребне делатности на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 3/2019, 15/2020-др.одлука и 6/2021)
- Одлука о одржавању чистоће на јавним површинама на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 3/2019, 15/2020, 15/2020-др.одлука и 6/2021)
- Одлука о одржавању јавних зелених површина на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 3/2019, 15/2020, 15/2020-др.одлука и 6/2021)
- Одлука о обављању делатности зоохигијене на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 9/2021-пречишћен текст)
- Одлука о пијацама на територији града Смедерева („Сл.лист града Смедерева“ бр. 9/2021-пречишћен текст)
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа Зеленило и гробља Смедерево („Сл. лист града Смедерева”, бр. 1/2020-пречишћен текст и 6/2021)

2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Мисија ЈКП Зеленило и гробља је да:

- Обезбеди квалитетно обављање комуналних делатности за шта је предузеће и основано.
- Да поред делатности за чије је обављање основано обавља и друге делатности уз сагласност Оснивача.
- Квалитет својих услуга обезбеди на нивоу који ће задовољити потребе крајњих корисника.
- Управља средствима за рад са становишта домаћинског пословања.
- Обезбеди својим радницима неопходну заштиту на раду и сва права одређена Законом о раду.

Визија

Визија ЈКП Зеленило и гробља јесте да:

- Настоји да прошири делокруг, врсте и обима услуга;
- Улаже у стално осавремењавање техничке опремљености и континуирану едукацију запослених и стално побољшава услове рада запослених;
- На разне начине, путем медија континуирано да врши едукацију становништва у смеру бриге за очување и заштиту животне средине;

- Прати све новине и важеће прописе у савременом окружењу што се нарочито односи на унапређење животне средине и квалитета живота;
- Врши замену старог возног парка;
- Стално повећава обим и квалитет одржаваних површина у граду;
- Уклања штетни отпад дуж локалних путева;
- Одвози смеће из насељених места, врши примарну селекцији отпада и рециклажу као и санирање што већег броја дивљих депонија.

Циљеви

Циљеви ЈКП Зеленило и гробља Смедерево одређују тежњу предузећа у поступцима задовољења мисије предузећа, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима предузећа. Циљеви представљају примарну планску одлуку у поступку развоја предузећа.

Циљевима су подређене све друге планске одлуке и појединачни планови и програми. Циљеви су најзначајнији покретачи укупне активности предузећа и средство контроле ефикасности рада.

Основни циљ деловања предузећа као правног лица је пружање услуга свим грађанима Града Смедерева кроз обављање свих делатности за које је регистровано. Самим тим се обезбеђује нормално функционисање свих служби у граду и побољшавају услови живота.

Потенцијално употребљиве сировине чијом се прерадом утиче на очување животне средине су папир, ПЕТ амбалажа, грање и остаци дрвне масе.

Модернизацијом и унификацијом возног парка смањиће се трошкови набавке резервних делова, горива, мазива итд, а истовремено ће се повећати продуктивност и ефикасност рада предузећа. Овим мерама смањиће се трошкови и повећати приход предузећа.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА- ШЕМА

Управљање у ЈКП Зеленило и гробља Смедерево према одредбама Закона о јавним предузећима, организовано је као једнодомно.

Органи предузећа су:

- 1) Надзорни одбор
- 2) Директор предузећа

Надзорни одбор:

- 1) утврђује пословну стратегију и пословне циљеве Јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији;
- 2) доноси годишњи програм пословања, уз сагласност Оснивача;
- 3) усваја извештај о степену реализације програма пословања;
- 4) усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности;
- 5) утврђује финансијске извештаје Јавног предузећа и доставља их Оснивачу ради давања сагласности;
- 6) надзире рад директора;
- 7) врши унутрашњи надзор над пословањем Јавног предузећа;
- 8) успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима;

- 9) доноси Статут уз сагласност Оснивача;
- 10) одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност Оснивача;
- 11) доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност Оснивача
- 12) даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, Статутом и одлуком Оснивача;
- 13) закључује уговоре о раду на одређено време са директором предузећа;
- 14) доноси одлуку о промени цена комуналних услуга уз сагласност Оснивача;
- 15) врши друге послове у складу са законом, Статутом и прописима којима се утврђује правни положај привредних друштава.

Надзорни одбор не може пренети право одлучивања о питањима из своје надлежности на директора или друго лице у Јавном предузећу.

По Решењу Скупштине града Смедерева о именовану председника и чланова Надзорног одбора ЈКП Зеленило и гробља Смедерево број 7/2018 од 24.12.2018. године и Решењу Скупштине града о измени решења о именовану председника и чланова Надзорног одбора ЈКП Зеленило и гробља Смедерево број 02-242/2020-07 од 29.10.2020. године у Надзорни одбор ЈКП Зеленило и гробља Смедерево именовани су:

- за председника:

Трифун Петковић, представник Оснивача

- за чланове:

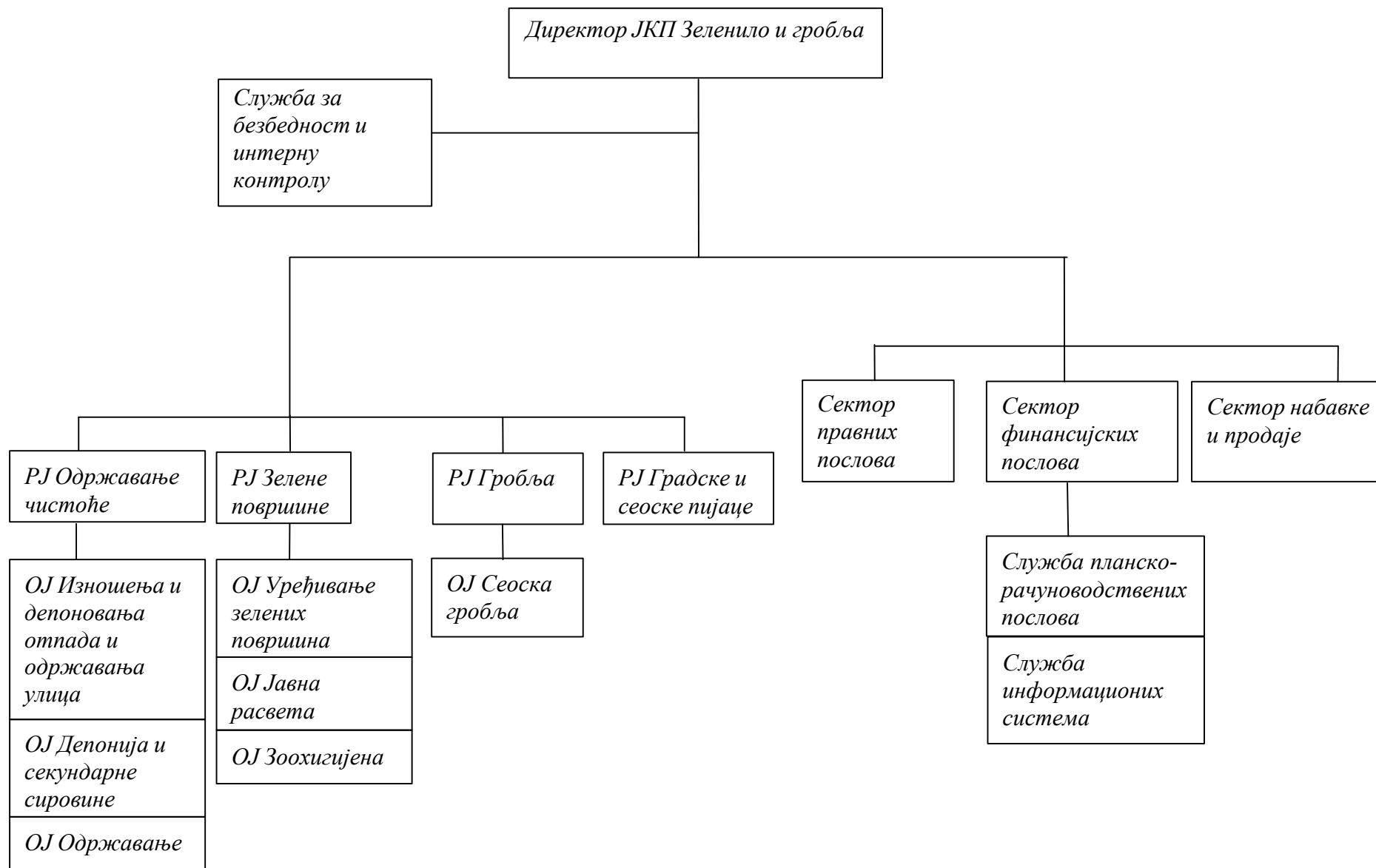
1. Мр. Милица Траиловић, представник оснивача,

2. Татијана Милић, представник запослених.

Директор јавног предузећа, према одредбама Закона о јавним предузећима, представља и заступа јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање јавног предузећа; одговара за законитост рада јавног предузећа; предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке Надзорног одбора; врши друге послове утврђене законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

По решењу Скупштине града Смедерева број 02-92/2023-09 од 11.05.2023. године за в.д. директора ЈКП Зеленило и гробља Смедерево именован је Мирослав Илић.

Правилником о организацији и систематизацији послова ЈКП Зеленило и гробља Смедерево дефинисана је следећа организациона шема:



4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Програм пословања за 2025. годину урађен је у складу са наведеном Одлуком о оснивању ЈКП Зеленило и гробља.

Плански елементи за израду програма

За билансирање прихода и расхода, на основу којих је припремљен финансијски план коришћени су следећи параметри:

- Планови и реализација прихода и расхода за 2024. годину,
- Трансфери из буџета Града Смедерева,
- Приходи са тржишта,
- Планиране инвестиције за 2025. годину.

5. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2024. ГОДИНУ

5.1. Биланс стања на дан 31.12.2024. план и процена

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	590,416	503,296
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	590,416	503,296
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	301,820	251,596
023	2. Постројења и опрема	0011	286,060	250,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1,979	1,700
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	557	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
042 (део)				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	6,097	6,097
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	102,681	102,398
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	12,550	10,267
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10,000	8,097
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	1,700	1,500
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	850	670
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	69,000	68,600
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	69,000	68,600
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8,031	7,531
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	8,000	7,500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	31	31
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 +	0048	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	0056)			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	12,000	15,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,100	1,000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	699,194	611,791
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	96,000	136,869
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	371,064	346,283
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	360,871	328,269
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	9,584	11,905
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	609	6,109
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	609	6,109
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Ђ. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	110,706	72,700
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	22,556	26,856

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	22,556	26,856
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	88,150	45,844
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	88,150	45,844
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	15,000	15,000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	202,424	177,808
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	157	17,157
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	157	157
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	17,000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,900	1,900
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	125,367	92,751
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	107,406	74,790

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	17,961	17,961
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	75,000	66,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	65,000	56,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7,000	7,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3,000	3,000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	699,194	611,791
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	96,000	136,869

5.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1,005,922	1,004,366
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	20,200	20,050
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	20,200	20,050
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	888,591	885,385
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	888,591	885,385
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	97,131	98,931
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	993,274	985,172
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	16,000	16,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	135,748	116,200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	627,503	627,554
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	455,748	454,135
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	69,046	68,801
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	102,709	104,618
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	37,000	43,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	138,912	142,377
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	6,500	7,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	31,611	33,041
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	12,648	19,194
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	3,600	3,663
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3,600	3,663

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	7,520	4,990
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	7,420	4,990
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	100	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	3,920	1,327
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	5,000	4,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	13,000	17,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,000	4,422
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3,450	1,580
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1,017,522	1,016,451
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1,017,244	1,008,742
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	278	7,709
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	3,331	1,400
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	3,609	9,109
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3,000	3,000
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	609	6,109
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

5.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена

- у хиљадама динара -

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	926,153	905,121
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	827,422	822,927
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3,600	3,663
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	95,131	78,531
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	881,742	866,894
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	161,387	158,116
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	625,763	629,212
4. Плаћене камате у земљи	3010	7,420	4,990
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	3,000	3,921
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	84,172	69,075
8. Остали одливи из пословних активности	3014		1,580
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	44,411	38,227
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	78,179	91,385
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	78,179	91,385
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	78,179	91,385
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	59,458	79,440
1. Увећање основног капитала	3030	858	858
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	48,600	48,582
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	10,000	30,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	48,345	45,937
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	48,345	45,937
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	11,113	33,503
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	985,611	984,561
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1,008,266	1,004,216
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	22,655	19,655
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	34,655	34,655
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	12,000	15,000

6. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Када се ради о физичком обиму активности за 2025. годину, треба рећи да ће:

ОЈ уређивање зелених површина обављати послове машинског кошења, грабуљање и одвоз биљног отпада на укупној површини од око 500.000 м². Укупна третирана површина у 2025. години износиће око 1.000.000 м² на годишњем нивоу. Планирана је сеча и резивање дрвореда због реконструкција улица и услед старости садница које представљају опасност по људе и добра, као и обнављање засада дрворедних садница. У склопу одржавања мобилијара планира се израда и постављање нових ђубријера, парковских клупа, оградаца... У оквиру ове ОЈ обављају се и послови одржавања зелених површина поред путева на територији града Смедерева.

ОЈ јавна расвета наставиће и у 2025. години са обављањем дела послова на редовном одржавању објеката и инсталација јавног осветљења којим се осветљавају саобраћајнице и друге површине јавне намене на територији града Смедерева.

ОЈ зоохигијена обавља послове хватања, збрињавања, пружања ветеринарске неге и смештаја напуштених и изгубљених животиња (паса и мачака) у прихватилишту за животиње. Ова ОЈ планира да настави са програмом који предвиђа хватање, стерилисање, чиповање и враћање паса на територију са које је склоњен и тиме врши контролу и смањење популације напуштених паса. Примена овог програма се намеће као неминовност јер је то једини пут да се на хуман начин спречи неконтролисано размножавање паса луталица.

РЈ Гробља ће наставити да обавља послове одржавања постојећих и израду нових гробних места, гробница и опсека на старом, новом гробљу и на гробљу „Шешковац“, на укупној површини од око 18 ха. У 2025. години планира се стварање услова за око 570 нових гробних места. У оквиру ове ОЈ обезбеђује се нормалан приступ сваком гробном месту (кошење, грабуљање, одвоз биљне масе) као и хигијена око сваког гробног места. У оквиру ове РЈ обављаће се и послови уређења и одржавања сеоских гробаља.

ОЈ изношења и депоновања отпада и одржавања улица опслуживаће у 2025. години, дневно, седмично или петнаестодневно, 15.818 кућа, 8.355 станова, 379 предузећа са 558 објектом, 1.050 предузетника са 1.161 објекта и 62 буџетска корисника са 140 објеката. У оквиру ове ОЈ обављаће се и послови чишћења и прања улица и тротоара, а у зимском периоду ова ОЈ обављаће послове чишћења снега и леда са јавних површина и одржавања путева у зимским условима.

Ова ОЈ превентивно делује и ангажује се на уклањању „дивљих“ депонија у граду, као и друге послове по налогу Комуналне инспекције. Такође се у 2025. години планира санација, рекултивација и озелењавање „дивљих“ депонија у 27 сеоских насеља на територији града Смедерева. Обављање ових послова регулисано је Уговором са Оснивачем.

ОЈ депонија и секундарне сировине обавља послове прикупљања секундарних сировина (пет амбалаже, алуминијумских лименки и старог папира) и врши њихову даљу продају, као и послове одржавања градског сметлишта у Годоминском пољу. Дугогодишњи проблем одлагања комуналног отпада ће бити присутан и у овој години.

ОЈ одржавања врши техничку контролу возила, повремене и периодичне контроле возила, редован сервис и поправке возила, праћење возила и ток документације у вези са радом службе.

У саставу РЈ градске и сеоске пијаце одржавају се сеоске и градске пијаце, и то: пет зелених пијаца, две млечне пијаце, Робна пијаца и Кванташка на чијем простору сваке недеље у месецу функционише Сајам половне пољопривредне механизације и две сточне пијаце.

7. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Финансијски план за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године дат је у следећим табелама:

7.1. Биланс стања (план 31.12.2025, кварталне пројекције)

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	508,840	519,670	521,435	510,694
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	508,840	519,670	521,435	510,694
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	251,596	251,596	251,596	212,500
023	2. Постројења и опрема	0011	255,265	266,095	267,860	296,215
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1,979	1,979	1,979	1,979
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	76,130	84,440	85,929	106,931
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	9,200	11,500	11,300	15,500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5,000	6,000	6,000	9,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	3,000	4,000	4,000	5,000
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,200	1,500	1,300	1,500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	52,973	58,983	60,172	74,974
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	52,973	58,983	60,172	74,974
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044	5,357	5,857	5,857	5,857

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	(0045 + 0046 + 0047)					
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	4,000	4,500	4,500	4,500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,326	1,326	1,326	1,326
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	31	31	31	31
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8,000	7,500	8,000	10,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	600	600	600	600
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	584,970	604,110	607,364	617,625
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	135,500	135,500	135,500	135,500
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	314,706	310,096	316,234	347,040
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	328,269	328,269	331,683	331,683
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	11,905	11,905	14,960	14,960
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6,109	6,109	0	397
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6,109	6,109	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	0	397
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	31,577	36,187	30,409	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	31,577	36,187	30,409	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	76,917	92,997	92,997	76,550
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	26,900	26,900	26,900	32,400
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	26,900	26,900	26,900	32,400
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	50,017	66,097	66,097	44,150
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	50,017	66,097	66,097	44,150
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	193,347	201,017	198,133	194,035
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	21,577	26,130	20,643	37,104
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	157	157	157	157
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	21,420	25,973	20,486	36,947
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,800	2,000	3,000	3,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	105,720	108,387	108,740	90,931
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	87,759	90,426	90,779	72,970
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	17,961	17,961	17,961	17,961
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	64,250	64,500	65,750	63,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	63,500	63,000	63,500	60,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	750	1,500	2,250	3,000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	584,970	604,110	607,364	617,625
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	135,500	135,500	135,500	135,500

7.2. Биланс успеха (план 01.01-31.12.2025, кварталне пројекције)

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	316,395	625,972	935,549	1,251,906
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	5,500	11,000	16,500	22,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	5,500	11,000	16,500	22,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	298,020	589,222	880,424	1,178,406
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	298,020	589,222	880,424	1,178,406
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	12,875	25,750	38,625	51,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	348,881	663,714	967,646	1,251,871
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5,750	11,500	14,250	17,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	47,555	82,230	118,955	142,150
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	176,886	352,341	522,373	692,907
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	129,673	258,488	381,901	506,312
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	19,646	39,161	57,858	76,706
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	27,567	54,692	82,614	109,889
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10,750	21,500	32,250	43,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	96,330	173,630	247,550	317,158
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1,750	3,500	5,000	6,500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	9,860	19,013	27,268	33,156
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	35
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	32,486	37,742	32,097	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1,000	2,000	3,000	4,000

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1,000	2,000	3,000	4,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,228	2,720	4,724	6,688
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,228	2,720	4,724	6,688
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	228	720	1,724	2,688
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2,000	4,000	6,000	7,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1,625	3,250	4,875	6,500
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,125	2,250	3,375	4,500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	738	1,475	2,213	2,950
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	320,520	634,222	947,924	1,267,406
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	352,472	671,159	979,458	1,268,009
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	31,952	36,937	31,534	603
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	1,125	2,250	3,375	4,000
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	0	0	0	3,397

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0					
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	30,827	34,687	28,159	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	750	1,500	2,250	3,000
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	397
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	31,577	36,187	30,409	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Анализа укупног прихода

У 2025. години планирају се укупни пословни приходи од 1.251.906.000 динара. Структуру укупних пословних прихода чине:

1. Приход од продаје роба у износу од 22.000.000 динара (АОП 1002),
2. Приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у износу од 1.178.406.000 динара (АОП 1005) и у оквиру ових прихода налазе се и приходи из средстава Буџета Града Смедерева који за 2025. годину износе 595.600.000 динара
3. Остали пословни приходи у износу од 51.500.000 динара (АОП 1011) односе се на приходе од закупа пијачних простора.

У оквиру планираних пословних прихода за 2025. годину највећи део чине приходи од редовног изношења смећа у износу од 349.200.000 динара.

Финансијски приходи су планирани у износу од 4.000.000 динара (АОП 1027), а чине их приходи од камата.

Остали приходи су планирани у износу од 4.500.000 динара (АОП 1041) и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха у износу од 7.000.000 динара (АОП 1039) и односе се на приход од наплаћених отписаних потраживања.

Укупни приходи за 2025. годину планирани су у износу од 1.267.406.000 динара.

Анализа укупног расхода

Планирани пословни расходи за 2025. годину износе 1.251.871.000 динара (АОП1013) и то: Набавна вредност продате робе, планирана је у износу од 17.000.000 (АОП 1014) динара. Укупни трошкови материјала, а то су трошкови материјала за израду (основни и помоћни материјал), трошкови горива и енергије, трошкови за набавку резервних делова, ситног инвентара и личних заштитних средстава, планирани су у укупном износу од 142.150.000 динара (АОП 1015).

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи планирани су у износу од 692.907.000 динара (АОП 1016).

Трошкови производних услуга планирани су у износу од 317.158.000 динара (АОП 1022), а односе се у највећем делу на трошкове услуга одржавања основних средстава (ремонт и текући сервис возила) и трошкове осталих производних услуга.

Трошкови амортизације планирани су у износу од 43.000.000 динара (АОП1020), а трошкови резервисања у износу од 6.500.000 динара (АОП 1023).

Нематеријални трошкови планирани су у износу од 33.156.000 динара (АОП1024), а односе се на трошкове непроизводних услуга, трошкове премија осигурања имовине и лица, трошкове платног промета, трошкове пореза, чланарина и репрезентације.

Финансијски расходи планирани су у износу од 6.688.000 динара (АОП 1032) и односе се на расходе по основу главног дуга за кредите, камате, затезне камате и расходе од негативних курсних ефеката.

Остали расходи планирају се у износу од 2.950.000 динара (АОП1042) и односе се на трошкове спора, отпис основних средстава, издатке за хуманитарне активности.

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха у износу од 6.500.000 динара (АОП 1040) односе се на исправку вредности потраживања старијих од 365 дана сходно Правилнику о рачуноводству и рачуноводственим политикама предузећа.

Укупни расходи за 2025. годину, без пореза на добит, планирани су у износу од 1.268.009.000 динара.

Резултат

За 2025. годину планиран је позитиван пословни резултат у износу од 35.000 динара, а укупан резултат пре опорезивања, такође позитиван у износу од 3.397.000 динара.

Како предузеће у 2024. години процењује да ће остварити добит, планирано је плаћање пореза на добит у 2025. години и то у износу од 3.000.000 динара.

Нето добит предузећа планирана у 2025. години износи 397.000 динара.

7.3. План добити за 2025. годину-предложени начин расподеле добити

Расподела планиране добити за 2024. годину вршиће се према одредбама Закона о јавним предузећима, Закона о буџету, а у складу са Законом о рачуноводству. Одлука о расподели добити регистроваће се у Агенцији за привредне регистре у складу са Законом о регистрацији финансијских извештаја.

Добит предузећа остварена у периоду од 2021. до 2023. године дата је у следећој табели:

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат	
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)
2023	01.07.2024.	30-4	26.09.2024.	400-4065/2024-09	Добитак	6,356,717
2022	14.06.2023.	4468/1	22.09.2023.	303-12/2023-09	Добитак	517,814
2021	20.09.2022.	6639/1	29.9.2022.	400-8380/2022-09	Добитак	2,851,242
2020	29.07.2021.	25-5/1	08.10.2021.	400-6632/2021-09	Добитак	155,068

У посматраном периоду добит је распоређена тако што се 50% износа распоредило у новчани капитал предузећа, а 50% износа за инвестиције. Предузеће има добит остварену и у претходним годинама пословања, тако да се на позицији резерви за инвестиције, на дан 31.12.2023. године налази 11.904.577,29 динара. Предузеће није утрошило средства за инвестициона улагања, али планира да у наредном периоду искористи та средства за инвестициона улагања у опрему за сакупљање и одвоз отпада.

7.4. Извештај о токовима готовине (план 01.01.- 31.12.2025, кварталне пројекције)

-у хиљадама динара-

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	342.169	666.353	958.549	1.265.492
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	328.294	638.603	916.924	1.209.992
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.000	2.000	3.000	4.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	12.875	25.750	38.625	51.500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	340.097	645.409	929.908	1.226.009
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	129.635	247.360	350.080	466.308
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	176.886	352.341	522.373	692.907
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.228	2.720	4.724	6.688
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	750	1.500	2.250	3.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	30.860	40.013	48.268	54.156
8. Остали одливи из пословних активности	3014	738	1.475	2.213	2.950
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.072	20.944	28.641	39.483
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5.265	40.830	45.595	48.950
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5.265	40.830	45.595	48.950
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	5.265	40.830	45.595	48.950

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	30.000	33.055	33.055
1. Увећање основног капитала	3030			3.055	3.055
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		20.000	20.000	20.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	10.000	10.000	10.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3.807	17.614	23.101	28.588
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	3.807	17.614	23.101	28.588
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	12.386	9.954	4.467
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.807	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	342.169	696.353	991.604	1.298.547
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	349.169	703.853	998.604	1.303.547
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	7.000	7.500	7.000	5.000
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	15.000	15.000	15.000	15.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	8.000	7.500	8.000	10.000

7.5. Субвенције (претходна година и план 01.01.-31.12.2025.)

- у динарима -

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	15,000,000	15,000,000	15,000,000	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	15,000,000	15,000,000	15,000,000	0	0

У 2024. години реализоване су капиталне субвенције Града Смедерева за набавку теретног возила до 10т у укупној вредности од 15.000.000 динара.

У 2025. години нису планиране капиталне субвенције.

У наставку је дат упоредни преглед плана финансирања из средстава буџета града Смедерева по уговорима у 2024. и 2025. години:

Рбр	Опис	План 2024	План 2025
1	Чишћење и прање улица и тротоара	155,000,000	130,000,000
2	Одржавање локалних путева, улица и тротоара у зимским условима	15,000,000	15,000,000
3	Одржавање јавних зелених површина и градског мобилијара	77,000,000	77,000,000
4	Услуге по налогу инспекцијских служби	27,000,000	20,000,000
5	Одржавање зелених површина поред путева	11,000,000	10,000,000
6	Послови санитације	35,000,000	33,000,000
7	Одржавање јавне расвете	24,000,000	24,000,000
8	Уклањање споредних производа животињског порекла	100,000	600,000
9	Заштита и очување природног добра "Шалиначки луг"	0	1,000,000
10	Одржавање јавних чесми и фонтана	1,000,000	0
11	Санација чесме "Мимоза"	537,840	0
12	Санација чесме "Римски бунар"	1,315,560	0
13	Санација чесме "Жива вода"	1,090,080	0
14	Санација фонтане "Купачица"	6,251,886	0
15	Уклањање и рушење бесправно изграђених објеката	2,000,000	0
16	Одржавање јавних WC-а	1,000,000	0
	УКУПНО	357,295,366	310,600,000

Упоредни преглед плана финансирања из средстава Бюджетског фонда за заштиту животне средине у 2024. и 2025. години дат у следећој табели:

Рбр	Опис	План 2024	План 2025
1	Уклањање дивљих депонија и послови по налогу комуналне инспекције	105,000,000	100,000,000
2	Одржавање градског сметлишта	33,000,000	35,000,000
3	Послови санације, рекултивације и озелењавања "дивљих" депонија	66,000,000	150,000,000
	УКУПНО	204,000,000	285,000,000

8.ЦЕНЕ

У 2025. години Предузеће планира повећање цена својих услуга у складу са променом цена инпута на тржишту.

9. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

9.1. Трошкови запослених

- у динарима -

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	331,524,180	331,900,550	94,397,105	188,191,702	278,200,835	368,908,611
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	455,747,760	454,134,756	129,673,432	258,487,367	381,901,209	506,311,690
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	525,659,466	523,799,028	149,565,336	298,139,329	440,484,854	583,979,903
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	402	395	410	410	410	410
4.1.	- на неодређено време	336	328	343	343	343	343
4.2.	- на одређено време	66	67	67	67	67	67
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	35,000,000	35,000,000	8,750,000	17,500,000	26,250,000	35,000,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	32	30	30	30	30	30
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	866,676	866,676	180,558	361,116	541,674	866,676
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	20,400,000	20,400,000	5,250,000	10,500,000	15,750,000	21,000,000
20	Дневнице на службеном путу	80,000	40,000	20,000	40,000	60,000	80,000

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
21	Накнаде трошкова на службеном путу	80,000	10,000	10,000	20,000	35,000	50,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	5,400,000	7,500,000	900,000	1,350,000	1,800,000	2,250,000
23	Број прималаца отпремнине	13	18	2	3	4	5
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1,840,000	1,759,000	195,000	400,000	1,395,000	1,600,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	19,042,220	19,042,220	4,760,555	9,521,110	14,281,665	19,042,220
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

9.2 Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Служба за безбедност и интерну контролу	10	33	35	29	6
2	Сектор финансијских послова	19	41	39	35	4
3	Сектор набавке и продаје	10	15	14	12	2
4	Сектор правних послова	11	11	10	9	1
5	РЈ Одржавање чистоће	47	150	160	130	30
6	РЈ Зелене површине	35	51	65	53	12
7	РЈ Гробља	19	40	38	31	7
8	РЈ Градске и сеоске пијаце	11	30	34	29	5
УКУПНО:		162	371	395	328	67

9.3 Планирана структура запослених

Табела 1- Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	21	21	3	3
2	ВС	15	15		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	102	105		
5	КВ	84	87		
6	ПК	34	37		
7	НК	137	143		
УКУПНО		395	410	3	3

Табела 2- Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	39	49
2	30 до 40	92	97
3	40 до 50	113	113
4	50 до 60	112	112
5	Преко 60	39	39
УКУПНО		395	410
Просечна старост		46.00	45.48

Табела 3- Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	312	323	1	1
2	Женски	83	87	2	2
УКУПНО		395	410	3	3

Табела 4- Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	74	78
2	5 до 10	32	38
3	10 до 15	57	62
4	15 до 20	59	59
5	20 до 25	55	55
6	25 до 30	52	52
7	30 до 35	31	31
8	Преко 35	35	35
УКУПНО		395	410

9.4 Динамика запошљавања

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	395		Стање на дан 30.06.2025. године	410
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	1
1	<i>пензија</i>	2	1	<i>пензија</i>	1
2			2		
3			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	17		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	1
1	<i>пријем запослених као замена оних којима је престао радни однос у 2024.г.</i>	15	1	<i>пријем запослених као замена одсутних радника</i>	1
2	<i>пријем запослених као замена одсутних радника</i>	2	2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	410		Стање на дан 30.09.2025. године	410
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	410		Стање на дан 30.09.2025. године	410
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	<i>пензија</i>	1	1	<i>пензија</i>	1
2			2		
3			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	<i>пријем запослених као замена одсутних радника</i>	1	1	<i>пријем запослених као замена одсутних радника</i>	1
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	410		Стање на дан 31.12.2025. године	410

Предузеће планира да изврши пријем 15 запослених у 2025. години ради замене запослених којима је престао радни однос у 2024. години, а на основу чл.27к Закона о буџетском систему.

9.5 Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

-у динарима –

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	405	39,122,802	96,600	402	38,766,521	96,434	2	157,472	78,736	1	198,809	198,809
II	406	38,776,416	95,508	399	38,328,708	96,062	6	248,276	41,379	1	199,432	199,432
III	406	37,581,071	92,564	398	36,836,467	92,554	7	546,970	78,139	1	197,634	197,634
IV	408	37,583,665	92,117	397	36,760,658	92,596	10	622,473	62,247	1	200,534	200,534
V	400	39,857,972	99,645	389	38,806,400	99,759	10	851,672	85,167	1	199,900	199,900
VI	395	37,453,042	94,818	381	36,115,707	94,792	13	1,135,281	87,329	1	202,054	202,054
VII	399	37,215,216	93,271	381	35,604,981	93,451	17	1,407,486	82,793	1	202,749	202,749
VIII	397	37,365,849	94,121	377	35,528,586	94,240	19	1,634,514	86,027	1	202,749	202,749
IX	372	36,680,316	98,603	350	34,627,592	98,936	21	1,850,380	88,113	1	202,344	202,344
X	376	36,848,569	98,002	347	34,504,085	99,435	28	2,136,918	76,319	1	207,566	207,566
XI	402	37,824,919	94,092	376	35,470,920	94,338	25	2,151,250	86,050	1	202,749	202,749
XII	402	37,824,919	94,092	376	35,470,920	94,338	25	2,151,250	86,050	1	202,749	202,749
УКУПНО	4,768	454,134,756	1,143,432	4,573	436,821,545	1,146,936	183	14,893,942	938,350	12	2,419,269	2,419,269
ПРОСЕК	397	37,844,563	95,286	381	36,401,795	95,578	15	1,241,162	78,196	1	201,606	201,606

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

9.6 Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину- Бруто 1

-у динарима –

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	410	43,725,900	106,649	394	41,917,105	106,389	15	1,595,899	106,393	1	212,896	212,896
II	410	44,158,614	107,704	394	42,333,948	107,447	15	1,611,770	107,451	1	212,896	212,896
III	410	41,788,918	101,924	392	39,847,845	101,653	17	1,728,177	101,657	1	212,896	212,896
IV	410	44,725,856	109,087	392	42,662,710	108,833	17	1,850,250	108,838	1	212,896	212,896
V	410	42,939,157	104,730	391	40,845,806	104,465	18	1,880,455	104,470	1	212,896	212,896
VI	410	41,148,922	100,363	391	39,134,358	100,088	18	1,801,668	100,093	1	212,896	212,896
VII	410	41,125,916	100,307	391	39,112,365	100,032	18	1,800,655	100,036	1	212,896	212,896
VIII	410	41,148,765	100,363	390	39,034,270	100,088	19	1,901,599	100,084	1	212,896	212,896
IX	410	41,139,161	100,339	390	39,024,960	100,064	19	1,901,305	100,069	1	212,896	212,896
X	410	41,125,921	100,307	390	39,012,334	100,032	19	1,900,691	100,036	1	212,896	212,896
XI	410	42,158,634	102,826	390	39,997,071	102,557	19	1,948,667	102,561	1	212,896	212,896
XII	410	41,125,926	100,307	389	38,912,302	100,032	20	2,000,728	100,036	1	212,896	212,896
УКУПНО	4,920	506,311,690	1,234,907	4,694	481,835,074	1,231,677	214	21,921,864	1,231,726	12	2,554,752	2,554,752
ПРОСЕК	410	42,192,641	102,909	391	40,152,923	102,640	18	1,826,822	102,644	1	212,896	212,896

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

9.7 Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину- Бруто 2

- у динарима -

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	410	50,433,453	123,008	394	48,347,189	122,709	15	1,840,710	122,714	1	245,554	245,554
II	410	50,932,545	124,226	394	48,827,976	123,929	15	1,859,016	123,934	1	245,554	245,554
III	410	48,199,338	117,559	392	45,960,504	117,246	17	1,993,279	117,252	1	245,554	245,554
IV	410	51,586,802	125,821	392	49,207,170	125,528	17	2,134,078	125,534	1	245,554	245,554
V	410	49,526,024	120,795	391	47,111,553	120,490	18	2,168,917	120,495	1	245,554	245,554
VI	410	47,461,167	115,759	391	45,137,569	115,441	18	2,078,044	115,447	1	245,554	245,554
VII	410	47,434,632	115,694	391	45,112,202	115,376	18	2,076,875	115,382	1	245,554	245,554
VIII	410	47,460,986	115,759	390	45,022,127	115,441	19	2,193,304	115,437	1	245,554	245,554
IX	410	47,449,908	115,731	390	45,011,389	115,414	19	2,192,965	115,419	1	245,554	245,554
X	410	47,434,637	115,694	390	44,996,826	115,376	19	2,192,257	115,382	1	245,554	245,554
XI	410	48,625,768	118,599	390	46,132,622	118,289	19	2,247,593	118,294	1	245,554	245,554
XII	410	47,434,643	115,694	389	44,881,449	115,376	20	2,307,640	115,382	1	245,554	245,554
УКУПНО	4,920	583,979,903	1,424,341	4,694	555,748,574	1,420,617	214	25,284,678	1,420,673	12	2,946,651	2,946,651
ПРОСЕК	410	48,664,992	118,695	391	46,312,381	118,385	18	2,107,056	118,389	1	245,554	245,554

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

9.8 Распон исплаћених и планираних зарада

- у динарима -

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	85,497	62,433	94,722	69,242
	Највиша зарада	169,663	121,434	174,399	125,096
Пословодство	Најнижа зарада				
	Највиша зарада	202,749	144,627	212,896	152,082

9.9 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Накнаде у нето износу

- у динарима -

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
II	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
III	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IV	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
V	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VIII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IX	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
X	132.600	46.200	43.200	2	132.600	46.200	43.200	2
XI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
УКУПНО	561.600	211.200	175.200	24	561.600	211.200	175.200	24
ПРОСЕК	46.800	17.600	14.600	2	46.800	17.600	14.600	2

Накнаде у бруто износу

- у динарима -

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
II	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
III	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
IV	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
V	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
VI	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
VII	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
VIII	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
IX	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
X	204.630	71.296	66.667	2	204.630	71.296	66.667	2
XI	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
XII	60.186	23.148	18.519	2	60.186	23.148	18.519	2
УКУПНО	866.676	325.924	270.376	24	866.676	325.924	270.376	24
ПРОСЕК	72.223	27.160	22.531	2	72.223	27.160	22.531	2

10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

- у динарима -

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
НЛБ Комерцијална банка	Краткорочни револвинг кредит	ДИН	Не	0	0	2025	30.05.2026	Не	31.05.2026	7% годишње	0	0	2.100.000	15.000.000	15.000.000
НЛБ Комерцијална банка	Краткорочни револвинг кредит	ДИН	Не	10.000.000	10.000.000	2024	30.05.2025.	Не	30.05.2025.	7% годишње	1	10.000.000	200.000	0	0
НЛБ Комерцијална банка	Дозвољено прекорачење по текућем рачуну	ДИН	Не	0	0	2025	30.05.2026	Не	31.05.2026	3М БЕЛИБОР + 3% годишње	0	0	200.000	0	0
НЛБ Комерцијална банка	Дозвољено прекорачење по текућем рачуну	ДИН	Не	0	0	2024	30.05.2025.	Не	30.05.2025.	3М БЕЛИБОР + 3% годишње	1	10.000.000	100.000	0	0
Поштанска штедионица	Дугорочни кредит за обртна средства	ДИН	Не	19.400.000	19.400.000	2024	31.10.2027.	Не	31.10.2024	7,1% годишње	12	6.620.000	1.150.000	12.780.000	12.780.000
НЛБ Комерцијална банка	Дугорочни наменски кредит за куповину смећара	ДИН	Не	45.843.840	45.843.840	2024	19.08.2029	Не	19.09.2024	7% годишње	12	8.607.100	2.937.691	37.236.740	37.236.740
Банка	Дугорочни наменски кредит за куповину смећара	ДИН	Не	0	0	2025	01.06.2028	Не	01.06.2025	7,1% годишње	7	3.920.000	700.000	16.080.000	16.080.000
Укупно кредитно задужење					75.243.840							39.147.100	7.387.691		81.096.740
од чега за ликвидност					29.400.000										27.780.000
од чега за капиталне пројекте					45.843.840										53.316.740

Укупно планирано кредитно задужење на дан 31.12.2025. године за одржавање текуће ликвидности износи 27.780.000,00 динара, док за капиталне пројекте износи 53.316.740,00 динара.

11. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

11.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга

- у динарима-

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Добра					
1	Подземни контејнери	4.444.400	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
2	Аутоплатформа са корпом	0	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000
3	Специјално комунално возило смећар до 15м ³	0	0	22.000.000	22.000.000	22.000.000
4	Половно путничко возило	982.000	0	0	990.000	990.000
5	Канцеларијски контејнери	750.000	900.000	900.000	900.000	900.000
6	Моторни дувач	0	0	0	200.000	200.000
7	Моторне тестере	280.000	0	200.000	400.000	400.000
8	Тримери и косачице	227.000	150.000	300.000	450.000	600.000
9	Метални контејнери 1,1м ³	5.848.700	5.000.000	15.000.000	20.000.000	20.000.000
10	Расхладна витрина за Млечну пијацу	0	0	990.000	990.000	990.000
11	Замена столарије на Управној згради	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
12	Резервни делови	4.000.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
13	Половни резервни делови	8.000	50.000	100.000	150.000	200.000
14	Хидраулична и индустријска црева	120.000	75.000	150.000	225.000	300.000
15	Хидраулична пумпа за надградњу смећара	0	900.000	900.000	900.000	900.000
16	Водоводни и канализациони материјал	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
17	Опрема за фонтане	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
18	Опрема за јавне чесме	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
19	Гориво	27.000.000	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
20	Соли за посипање путева (NaCl и CaCl ₂)	5.000.000	6.000.000	6.000.000	12.000.000	12.000.000
21	Уља	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
22	Мазива	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
23	Хемијска средства и адитиви за одржавање возила	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
24	Угаљ и дрва	100.000	75.000	75.000	75.000	150.000
25	Ауто гуме	1.200.000	1.000.000	1.000.000	3.000.000	3.000.000
26	Електроматеријал	2.100.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
27	Светиљке за декорацију	0	650.000	650.000	650.000	950.000
28	Брезови денчићи	992.000	225.000	450.000	700.000	990.000
29	Биљни и помоћни материјал	3.500.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
30	Хемијска средства за расадник	160.000	75.000	150.000	225.000	300.000
31	Точкићи за контејнере	0	100.000	200.000	300.000	400.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
32	Канцеларијски материјал	3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
33	Лична заштитна средства	300.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
34	Пијаћа вода и радови на одржавању мреже	4.000.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
35	Електрична енергија	12.000.000	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
36	Пластичне канте за чистаче улица	0	25.000	25.000	50.000	50.000
37	Декоративни елементи и материјал за декорацију	997.500	250.000	500.000	750.000	990.000
38	Закуп аутодизалице и аутоплатформе	450.000	250.000	500.000	750.000	990.000
39	Закуп возила и механизације за рад зимске службе	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	7.000.000
40	Закуп виљушкара	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
41	Закуп ваљка	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
42	Закуп камиона са краном за утовар и истовар	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
43	Закуп багера и комбиноване машине	0	250.000	500.000	750.000	990.000
44	Закуп пословног простора	2.000.000	525.000	1.050.000	1.575.000	2.100.000
45	Закуп паркинг места	360.000	100.000	200.000	300.000	400.000
46	Закуп апарата за воду	93.600	50.000	100.000	150.000	200.000
47	Средства за дезинсекцију и дератизацију	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
48	Роба за даљу продају	20.000.000	5.750.000	11.500.000	17.250.000	23.000.000
49	Технички и остали гасови	61.600	25.000	50.000	75.000	100.000
50	Шрафовска и метална роба	400.000	250.000	500.000	750.000	990.000
51	Браварски и помоћни браварски материјал	999.000	250.000	500.000	750.000	990.000
52	Храна за псе	1.500.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
53	Материјал за поправку тезги и контејнера	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
54	Тенде за пијацу	200.000	250.000	500.000	750.000	990.000
55	Налепнице и ПВЦ фолија	300.000	250.000	500.000	750.000	990.000
56	Џакови и кесе за смеће	500.000	250.000	500.000	750.000	990.000
57	Вреће за подземне контејнере	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
58	Остали помоћни и потрошни материјал	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
59	Средства за одржавање хигијене	900.000	225.000	450.000	675.000	900.000
60	Молерско-фарбарски материјал	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
61	Грађевински материјал	6.000.000	2.250.000	4.500.000	6.750.000	9.000.000
62	Подна облога	990.000	500.000	990.000	990.000	990.000
63	Грејни и расхладни уређаји, делови и сервис	800.000	250.000	500.000	750.000	990.000
64	Алат и помоћни алатни материјал и сервис	900.000	250.000	500.000	750.000	990.000
65	Сигнализација и прва помоћ за возила	150.000	50.000	100.000	150.000	200.000
66	ПП апарати и сервис	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
67	Остали ситан инвентар	800.000	250.000	500.000	750.000	990.000
68	Рачунари, опрема, делови и сервис	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
69	Сервер	0	990.000	990.000	990.000	990.000
70	Штампа, стручни часописи и правна база података	250.000	250.000	500.000	750.000	990.000
71	Канцеларијски намештај	500.000	225.000	450.000	675.000	900.000
72	Опрема, лекови и препарати за животиње	250.000	125.000	250.000	375.000	500.000
73	Резервни делови за косачице и тестере са услугом одржавања	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
74	Набавка и сервисирање пумпи за возила	200.000	125.000	250.000	375.000	500.000
75	Материјал за израду мобилијара	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
76	Жица за ограђивање	200.000	250.000	500.000	750.000	990.000
77	Материјал за насипање депонија	988.000	990.000	990.000	990.000	990.000
78	Материјал за гашење пожара на депонији	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
79	Материјал за израду биотрнова	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
80	Стакла и услуга замене стакла	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000
81	Материјал за камени тепих	900.000	225.000	450.000	675.000	900.000
82	Хемијска средства за одржавање јавних чесми и фонтана	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
83	Израда гравура	0	450.000	990.000	990.000	990.000
	Укупно добра:	143.361.800	88.210.000	162.780.000	217.570.000	261.560.000
	Услуге					
1	Финансијске услуге- краткорочни револвинг кредит	1.231.000	0	300.000	1.200.000	2.100.000
2	Финансијске услуге- краткорочни револвинг кредит	650.000	100.000	200.000	200.000	200.000
3	Финансијске услуге- дозвољено прекорачење по текућем рачуну	0	0	0	100.000	200.000
4	Финансијске услуге- дозвољено прекорачење по текућем рачуну	3.200	50.000	100.000	100.000	100.000
5	Финансијске услуге- банкарски кредит за обртна средства	200.000	288.000	576.000	864.000	1.150.000
6	Финансијске услуге- банкарски кредит за набавку два смећара	1.565.000	790.274	1.544.017	2.260.046	2.937.691
7	Финансијске услуге- банкарски кредит за набавку смећара	0	0	100.000	400.000	700.000
8	Ангажовање по уговору о обављању ПП послова	35.000.000	8.750.000	17.500.000	26.250.000	35.000.000
9	Ангажовање запослених преко агенције	20.000.000	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
10	Сервис возила у гаранцији	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
11	Репарација хладњака на возилима	0	25.000	50.000	75.000	100.000
12	Поправка кардана	100.000	35.000	70.000	110.000	150.000
13	Црпљење септичке јаме	450.000	125.000	250.000	375.000	500.000
14	Превоз радника	8.500.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
15	Осигурање	2.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
16	Хидраулично-пнеуматске услуге	400.000	125.000	250.000	375.000	500.000
17	Генерални сервис диференцијала на возилу	0	85.000	170.000	260.000	350.000
18	Ауто-електричарске услуге	300.000	150.000	300.000	450.000	600.000
19	Тапетарске услуге	385.600	250.000	500.000	750.000	990.000
20	Транспортне услуге	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
21	Превоз габаритних машина (лабудица)	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
22	Курирске услуге	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
23	Поштанске услуге	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
24	Услуге фиксне телефоније	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
25	Интернет услуге	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
26	Услуге мобилне телефоније *	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
27	Услуге хостинга	150.000	35.000	70.000	110.000	150.000
28	Реклама и оглашавање	1.600.000	250.000	500.000	750.000	990.000
29	Оглашавање у Службеном гласнику	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
30	Услуге маркетинга	0	225.000	450.000	675.000	900.000
31	Услуге промовисања	0	75.000	150.000	225.000	300.000
32	Здравствене услуге	650.000	225.000	450.000	675.000	900.000
33	Стручно образовање и семинари	955.000	225.000	450.000	675.000	900.000
34	Угоститељске услуге	0	200.000	400.000	600.000	800.000
35	Репрезентација у сопственим просторијама	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
36	Остали трошкови репрезентације	950.000	250.000	500.000	750.000	950.000
37	Путарина	80.000	50.000	100.000	150.000	200.000
38	Дијагностика софтвера на возилима и услуга реглаже пумпи и дизни високог притиска	730.000	225.000	450.000	675.000	900.000
39	Поправка камиона смећара	500.000	990.000	990.000	990.000	990.000
40	Поправка ауточистилица	500.000	990.000	990.000	990.000	990.000
41	Ремонт електронике на возилима	200.000	200.000	400.000	400.000	400.000
42	Машинска обрада	300.000	125.000	250.000	375.000	500.000
43	Ремонт и сервис кочионих и управљачких система	200.000	100.000	200.000	300.000	400.000
44	Ремонт цилиндра	0	75.000	150.000	225.000	300.000
45	Ремонт ваздушних инсталација	0	50.000	100.000	150.000	200.000
46	Ремонт мењача на возилима	500.000	200.000	400.000	700.000	990.000
47	Вулканизерске услуге	450.000	110.000	220.000	330.000	450.000
48	Браварске услуге	990.000	250.000	500.000	750.000	999.000
49	Лимарске услуге	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
50	Остале сервисне услуге	600.000	250.000	500.000	750.000	990.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
51	Репарација и набавка четки за чистилице	250.000	100.000	250.000	250.000	250.000
52	Сервис камиона марке ДАФ	300.000	0	450.000	990.000	990.000
53	Грејање пословних просторија	857.000	225.000	450.000	675.000	900.000
54	Водоинсталатерске услуге	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
55	Технички преглед возила	400.000	225.000	450.000	675.000	900.000
56	Услуга кошења зелених и јавних површина	7.000.000	1.800.000	6.000.000	8.000.000	9.000.000
57	Услуге одржавања јавне расвете	0	225.000	450.000	675.000	900.000
58	Прање возила	400.000	125.000	250.000	375.000	500.000
59	Услуге хемијског чишћења	490.000	100.000	200.000	300.000	400.000
60	Услуге екстерне ревизије	310.000	200.000	200.000	400.000	400.000
61	Услуге интерне ревизије	0	75.000	150.000	225.000	300.000
62	Испитивање опреме и услова радне средине	250.000	65.000	130.000	200.000	250.000
63	Поправка, одржавање, уградња и набавка тахографа	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
64	Орезивање грања и кошење траве ради обезбеђивања прегледности пружних прелаза	3.000.000	500.000	1.500.000	3.000.000	3.000.000
65	Услуге одржавања стабала и шибља на сеоским гробљима	985.600	200.000	600.000	800.000	990.000
66	Одржавање и коришћење софтвера	2.300.000	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000
67	Услуге преноса података	0	500.000	500.000	500.000	500.000
68	Одржавање, сервис и набавка фискалних каса	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
69	Ветеринарске услуге	2.500.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
70	Баждарење вага	0	25.000	50.000	75.000	100.000
71	Услуге приватног извршитеља	3.900.000	975.000	1.950.000	2.925.000	3.900.000
72	Остале нематеријалне услуге	300.000	0	0	0	0
73	Услуге јавног бележника	0	25.000	50.000	75.000	100.000
74	Адвокатске услуге	0	250.000	500.000	750.000	990.000
75	Израда елабората енергетске ефикасности управне зграде	0	100.000	100.000	100.000	100.000
76	Израда Акта о процени ризика на радним местима и у радној околини	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000
77	Ангажовање надзора и израда предмера и предрачуна радова	400.000	250.000	500.000	750.000	999.000
78	Чланарина пословним удружењима	115.200	30.000	60.000	90.000	120.000
79	Банкарске услуге и услуге платног промета	2.100.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000
80	Таксе за регистрацију возила	300.000	150.000	300.000	450.000	600.000
81	Услуга коришћења ГПС система	300.000	150.000	300.000	450.000	600.000
82	Мерење возила	10.000	25.000	50.000	75.000	100.000
83	Репарација канделабера и светиљки	0	125.000	250.000	375.000	500.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
84	Накнада ЕПС-у за одржавање јавне расвете у трафо-станицама	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
85	Накнада за испитивање инсталација	545.000	125.000	250.000	375.000	500.000
86	Накнада за коришћење електроенергетске мреже	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
87	Услуге одржавања путних појасева на територији града Смедерева	3.000.000	500.000	1.500.000	3.000.000	3.000.000
88	Услуге фотокопирања, штампе и коричења	950.000	230.000	460.000	700.000	950.000
89	Категоризација опасног отпада	0	50.000	100.000	150.000	200.000
90	Техничко одржавање видео надзора и аларма	950.000	230.000	460.000	700.000	950.000
91	Обезбеђивање прегледности саобраћајница и саобраћајне сигнализације	984.000	200.000	450.000	990.000	990.000
92	Услуга рада булдожера на градском сметлишту	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
93	Уклањање графита	0	250.000	500.000	750.000	999.000
94	Молерско-фарбарске услуге	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
95	Постављање гипсаних плоча	990.000	200.000	450.000	990.000	990.000
96	**Санација, рекултивација и озелењавање "дивљих" депонија	55.000.000	68.500.000	137.000.000	205.500.000	274.000.000
97	Услуге дезинфекције и уништавања штеточина у градским и сеоским срединама	976.000	200.000	450.000	990.000	990.000
98	Услуге кафилерије	20.000	25.000	50.000	75.000	100.000
99	Уклањање и одвоз монтажних објеката	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
100	Чишћење јавних површина у сеоским МЗ	990.000	200.000	450.000	800.000	990.000
101	Чишћење гробља у сеоским МЗ	990.000	200.000	450.000	800.000	990.000
102	Хемијски третман стабала	990.000	200.000	450.000	800.000	990.000
103	Услуге уништавања корова	990.000	200.000	450.000	800.000	990.000
104	Услуге сече дрвећа	990.000	200.000	450.000	800.000	990.000
105	Услуге поправке и одржавања јавних тоалета	0	990.000	990.000	990.000	990.000
	Укупно услуге:	190.242.600	112.483.274	224.170.017	336.619.046	441.694.691
	Радови					
1	Припрема терена за постављање подземних контејнера	942.900	750.000	1.500.000	2.250.000	2.990.000
2	Санација објекта Рециклажни центар	990.000	0	0	990.000	990.000
3	Радови на постављању опшивке на крововима	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
4	Адаптација објекта на старом гробљу	0	2.990.000	2.990.000	2.990.000	2.990.000
5	Степениште на старом гробљу	0	0	2.990.000	2.990.000	2.990.000
6	Насипање путева на гробљу Шешковац	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000
7	Проширење водоводне мреже на гробљу Шешковац	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
8	Радови на изради опсека, стаза и тротоара на гробљима	2.990.000	750.000	1.500.000	2.250.000	2.990.000
9	Радови на копању гробница	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
10	Уређење сеоских гробаља	2.990.000	750.000	1.500.000	2.250.000	2.990.000
11	Одржавање јавних чесми и фонтана на територији града Смедерева	2.990.200	750.000	1.500.000	2.250.000	2.990.000
12	Радови на ванредним пословима зоохигијене	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
13	Радови на санитарним чворовима у Шалиначкој бб	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
14	Радови на реновирању објеката у Шалиначкој бб	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
15	Уређење парцела на гробљу Шешковац и на Новом гробљу	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
16	Рушење објеката	0	750.000	1.500.000	2.250.000	2.990.000
17	Радови на поплочавању	0	750.000	1.500.000	2.250.000	2.990.000
18	Каменорезачки радови	949.300	250.000	500.000	750.000	990.000
19	Постављање ограде на гробљу у Раљи	0	2.900.000	2.900.000	2.900.000	2.900.000
20	Постављање ограде на Кванташкој пијаци	0	990.000	990.000	990.000	990.000
21	Санација фонтане на Царини	0	2.900.000	2.900.000	2.900.000	2.900.000
22	Израда спомен обележја поред Језаве	0	2.990.000	2.990.000	2.990.000	2.990.000
23	Санација објеката и платоа у градским и сеоским школама	0	700.000	1.900.000	2.500.000	2.990.000
24	Реконструкција јавних чесама	0	2.990.000	2.990.000	2.990.000	2.990.000
25	Радови на термичкој изолацији објеката у Шалиначкој бб	0	990.000	990.000	990.000	990.000
26	Научно-технолошки парк	0	2.990.000	2.990.000	2.990.000	2.990.000
	Укупно радови:	20.602.400	30.960.000	40.900.000	48.240.000	54.390.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	354.206.800	231.653.274	427.850.017	602.429.046	757.644.691

*Напомена:

У 2024. години реализована је јавна набавка услуге мобилне телефоније (рбр.26-услуге) уз закључење вишегодишњег уговора (на 24 рате) у износу до 4.000.000 динара. За реализацију наведене набавке у 2025. години планирају се средства у износу од 2.000.000 динара до периода истека уговора.

** У 2024. години реализована је јавна набавка услуге- Санација, рекултивација и озелењавање "дивљих" депонија (рбр.96-услуге) уз закључење вишегодишњег уговора у износу до 340.000.000 динара са ПДВ-ом. За реализацију наведене набавке у 2025. години планирају се средства у износу од 274.000.000 динара са ПДВ-ом до периода истека уговора.

12. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

- у 000 динара -

Ред. број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. год.	План 2027. год.
								01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Подземни контејнери	2025	2025	8.000	0	Сопствена средства	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000		
2	Припрема терена за постављање подземних контејнера	2025	2025	2.990	0	Сопствена средства	2.990	750	1.500	2.250	2.990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.990	750	1.500	2.250	2.990		
3	Аутоплатформа са корпом	2025	2025	17.000	0	Сопствена средства	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000		
4	Специјално комунално возило смећар до 15м³	2025	2025	22.000	0	Сопствена средства	2.000	0	2.000	2.000	2.000		
						Позајмљена средства	20.000	0	20.000	20.000	20.000		
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0		
						Остало							
						Укупно:	22.000	0	22.000	22.000	22.000		
5	Половно путничко возило	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	0	0	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	990	990		
6	Канцеларијски контејнери	2025	2025	900	0	Сопствена средства	900	900	900	900	900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	900	900	900	900	900		
7	Моторни дувач	2025	2025	200	0	Сопствена средства	200	0	0	200	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	200	0	0	200	200		

Ред. број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. год.	План 2027. год.
								01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
8	Моторне тестере	2025	2025	400	0	Сопствена средства	400	0	200	400	400		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	400	0	200	400	400		
9	Тримери и косачице	2025	2025	600	0	Сопствена средства	600	150	300	450	600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	600	150	300	450	600		
10	Метални контејнери 1,1m ³	2025	2025	20.000	0	Сопствена средства	20.000	5.000	15.000	20.000	20.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	20.000	5.000	15.000	20.000	20.000		
11	Раскладна витрина за Мљечну пијацу	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	0	990	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	990	990	990		
12	Санација објекта Рециклажни центар	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	0	0	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	990	990		
13	Замена столарије на Управној згради	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	990	990	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	990	990	990	990		
14	Радови на постављању опшивке на крововима	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	990	990	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	990	990	990	990		
15	Адаптација објекта на старом гробљу	2025	2025	2.990	0	Сопствена средства	2.990	2.990	2.990	2.990	2.990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.990	2.990	2.990	2.990	2.990		

Ред. број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. год.	План 2027. год.
								01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
						Укупно:	2.990	2.990	2.990	2.990	2.990		
16	Степениште на старом гробљу	2025	2025	2.990	0	Сопствена средства	2.990	0	2.990	2.990	2.990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.990	0	2.990	2.990	2.990		
17	Насипање путева на гробљу Шешковац	2025	2025	900	0	Сопствена средства	900	900	900	900	900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	900	900	900	900	900		
18	Проширење водоводне мреже на гробљу Шешковац	2025	2025	900	0	Сопствена средства	900	900	900	900	900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	900	900	900	900	900		
Укупно инвестиције				84.820	0		84.820	32.570	71.650	81.930	84.820		

13. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

- у динарима -

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	1.200.000	80.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
3.	Хуманитарне активности	50.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000
4.	Спортске активности	200.000	0	50.000	100.000	150.000	200.000
5.	Репрезентација	2.250.000	1.450.000	575.000	1.150.000	1.725.000	2.250.000
6.	Реклама и пропаганда	1.290.000	1.900.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.490.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Повећање планираних средстава за 2025. годину на позицији реклама и пропаганда условљено је потребом информисања и едукације грађана у вези са сакупљањем и депоновањем комуналног отпада на територији града Смедерева укључујући и сва сеоска насеља. Предузеће је до 2024. године вршило изношење и депоновање комуналног отпада из три сеоска насеља, а у току 2024. године почело је са изношењем отпада из још седам сеоских насеља. У 2025. години планира се проширење обима делатности на свих 27 сеоских насеља, због чега је потребно повећање планиране вредности на позицији рекламе и пропаганде.

14. ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Спровођење редовних мерења на територији града и испуњење обавеза у складу са законима	Број спроведених мерења количина комуналног отпада у складу са Законом о управљању отпадом	2024	4	4	4	4	Редовно мерење у складу са Законом о управљању отпадом	Обављање послова на одржавању градског сметлишта у Годоминском пољу у Смедереву
	Број извршених контрола или надзора мера поступања са отпадом у складу са Законом о управљању отпадом	2024	1	1	1	1	Редовна контрола Министарства за заштиту животне средине	
Одрживо управљање осталим врстама отпада	Број очишћених „дивљих“ депонија	2024	35	30	25	20	грађевински дневници	Обављање послова на уклањању "дивљих" депонија са јавних површина и других посебних послова по налогу надлежних инспекцијских служби града Смедерева
Адекватно управљање јавним осветљењем	Укупан број интервенција по поднетим иницијативама грађана за замену светиљки када престану да раде	2024	500	500	500	500	грађевински дневници	Одржавање објеката и инсталација јавног осветљења којим се осветљавају саобраћајнице и друге површине јавне намене, извођење електрорадова на демонтажи, монтажи и поправци светиљки, набавке и замена сијалица, осигурача, светиљки и каблова
	Укупан број замена светиљки након пуцања лампи	2024	180	180	160	150	грађевински дневници	
Ефикасно и рационално спровођење јавног осветљења и минималан негативан утицај на животну средину	Укупан број светиљки које су замењене савременијим	2024	50	50	50	50	грађевински дневници	Одржавање објеката и инсталација јавног осветљења којим се осветљавају саобраћајнице и друге површине јавне намене, извођење електрорадова на демонтажи, монтажи и поправци светиљки, набавке и замена сијалица, осигурача, светиљки и каблова
	Процент замена светиљки након пуцања лампи	2024	20%	20%	20%	20%	грађевински дневници	
Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама уређења и одржавања зеленила	Степен уређења јавних зелених површина	2024	100%	100%	100%	100%	грађевински дневници, план одржавања јавних зелених површина	Обављање послова на територији града Смедерева који се састоје од одржавања јавних зелених површина, формирања и одржавања травњака, садње и одржавања цвећа, садње и одржавања дрвореда, израде и одржавања мобилијара
Адекватан квалитет пружених услуга уређења и одржавања јавних зелених површина	Динамика уређења јавних зелених површина	2024	свакодневно	свакодневно	свакодневно	свакодневно	грађевински дневници, план одржавања јавних зелених површина	

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама одржавања чистоће јавних површина	Степен покривености територије услугама одржавања чистоће јавно-прометних површина (број улица које се чисте)	2024	120	120	120	120	грађевински дневници	Чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене на територији града Смедерева, прикупљање и одвожење комуналног отпада, чишћење коловоза и осталих елемената пута, прикупљање комуналног отпада из ђубријера које се налазе на јавним површина
Унапређење заштите од заразних и других болести које преносе животиње	Број ухаћених и збринутих паса и мачака луталица	2024	600	600	600	600	грађевински дневници	Хватање паса луталица, превоз паса до локације, чување и храњење паса луталица, лечење болесних паса, укуп уинутих паса
	Степен покривености територије услугама хватања и збрињавања паса луталица	2024	100%	100%	100%	100%	грађевински дневници	
Адекватан квалитет пружених услуга уређивања, одржавања и коришћења пијаца	Број опремљених пијачних места	2024	2.039	2.049	2.059	2.069	списак расположивих, издатих и слободних места	Уређивање, одржавање и адекватно коришћење пијаца
	Број опремљених пијаца у односу на укупан број пијаца предвиђених у складу са градском одлуком	2024	12/15	13/15	13/15	13/15	списак расположивих, издатих и слободних места	
Адекватан квалитет пружених услуга одржавања гробаља и погребних услуга	Покривеност територије услугама одржавања гробаља и погребним услугама- број уређених гробних места на територији града Смедерева	2024	16.518	17.088	17.638	18.198	број уређених гробних места	Одржавање гробаља и објеката који се налазе у склопу гробаља, сахрањивање и одржавање гробних места и спомен обележја, продаја погребне опреме
	Степен покривеност територије услугама одржавања гробаља и погребним услугама	2024	100%	100%	100%	100%	број уређених гробних места	

15. ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Капиталне субвенције	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		Финансирање из сопствених средстава
Дугорочни кредити	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		Финансирање из сопствених средстава
Обавезе из пословања	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Финансирање из сопствених средстава
Потраживања од купаца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Опомене пред утужење и утужење
Ликвидност	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Кредити за текућу ликвидност

**16. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА
ПОСЛОВАЊА**

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	371.278	369.038	371.064	347.040
	Реализација	368.739	375.096	346.283	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+2%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+0%	+2%	-8%	0%
Укупна имовина	План	621.422	553.510	699.194	617.625
	Реализација	572.603	601.097	611.791	-
	% одступања реализације од плана	-8%	+9%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+5%	+5%	+2%	0%
Пословни приходи	План	699.026	790.218	1.005.922	1.251.906
	Реализација	651.904	740.169	1.004.366	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-6%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+7%	+14%	+36%	0%
Пословни расходи	План	684.719	780.119	993.274	1.251.871
	Реализација	649.345	703.419	985.172	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-10%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+14%	+8%	+40%	0%
Пословни резултат	План	14.307	10.099	12.648	35
	Реализација	2.559	36.750	19.194	-
	% одступања реализације од плана	-82%	+264%	+52%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-94%	+1336%	-48%	0%
Нето резултат	План	3.057	299	609	397
	Реализација	518	6.357	6.109	-
	% одступања реализације од плана	-83%	+2026%	+903%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-82%	+1127%	-4%	0%
Број запослених на дан 31.12.					
	План	380	395	402	410
	Реализација	371	403	395	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+2%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-1%	+9%	-2%	0%
Просечна нето зарада					
	План	53.885	58.153	68.724	74.981
	Реализација	53.002	56.022	70.021	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-4%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+9%	+6%	+25%	0%
Инвестиције					
	План	78.345	57.062	153.619	84.820
	Реализација	72.929	44.268	120.626	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-22%	-21%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+227%	-39%	+172%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
ЕБИТДА	27.370	43.973	57.099	53.085
ROA	0,09	1,06	1,00	0,06
ROE	0,14	1,69	1,76	0,11
Оперативни новчани ток	20.165	105.120	38.227	39.483
Дуг / капитал	49,73	51,46	72,34	77,97
Ликвидност	85,26	73,64	57,59	55,11
% зарада у пословним приходима	69,78	69,78	62,48	55,35

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	40.812	36.974	75.244	81.097
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	40.812	36.974	75.244	81.097

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	45.500	43.000	15.000	0
	Пренето	45.500	42.961	15.000	-
	Реализовано	45.500	42.961	15.000	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	45.500	43.000	15.000	0
	Пренето	45.500	42.961	15.000	-
	Реализовано	45.500	42.961	15.000	-

Напомена:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) * 100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал) * 100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) * 100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе) * 100

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) * 100

17. УПИТНИК КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

А. ПРИНЦИПИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА					
<p>A.1. Оквир корпоративног управљања:</p> <p>1.1) Оснивачким актом/ Статутом предузећа* успостављене су одговарајуће структуре и процеси корпоративног управљања;</p> <p>1.2) Предузеће има усвојен етички кодекс (уколико има, у поље коментари написати ко га доноси и ко је задужен за примену истог); Етички кодекс дефинише скуп правила понашања која су прихватљива, односно неприхватљива; етички кодекс, посебно јасно забрањује поступања која могу довести предузеће у сферу недозвољених и незаконитих радњи;</p> <p>1.3) Предузеће има усвојен кодекс корпоративног управљања (уколико има, у поље коментари написати ко га доноси и ко је задужен за примену истих);</p>			25	69%	<p>Коментари: Доноси га и задужен је за примену истих вд директора предузећа</p>
<p>A.2. Функције корпоративног управљања:</p> <p>2.1) Предузеће има формално уређене процедуре који регулишу сукобе интереса и уређен процес којим се обезбеђује примена ових процедура;</p> <p>2.2) У предузећу постоји лице/одељење које се стара о раду, седницама, писању аката, организацији рада надзорног одбора/скупштине.</p>			35	69%	<p>Коментари:</p>
<p>A.3. Програм за унапређење корпоративног управљања:</p> <p>3.1) Предузеће је усвојило/спроводи програм за унапређење принципа и процедура корпоративног управљања.</p> <p>3.2) Програм обухвата анализу снаге и слабости корпоративног управљања у предузећу, укључујући примену мера, предложене временске рокове и јасну поделу одговорности.</p>			20	38%	<p>Коментари:</p>
<p>A.4. Обавештавање о питањима корпоративног управљања унутар предузећа и заинтересованих актера:</p> <p>4.1) Предузеће обавештава интерне стране унутар предузећа и спољне заинтересоване стране о циљевима пословања, праксама и активностима које се односе на корпоративно управљање.</p> <p>4.2) Предузеће има јасне процедуре путем којих запослени могу писменим или усменим путем да изнесу оправдану сумњу и доказ ако су уочили било какву незаконитост у пословању.</p> <p><i>*У овом упитнику појам: "предузеће" се односи на све привредне субјекте на које се примењују Смернице за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.</i></p>			20	69%	<p>Коментари:</p>
			100	61%	

Б. НАДЗОРНИ ОДБОР/СКУПШТИНА *

<p>Б.1 Састав: 1.1) Надзорни одбор (НО)/Скупштина друштва припрема и утврђује стратегију предузећа и надзире рад менаџмента тј. директора; 1.2) У предузећу су уређене интерне писане процедуре за чланове НО/Скупштине којим је утврђена обавеза да након ступања на функцију познају основне и стратешке акте, структуру организације и корпоративног управљања, одговорности и обавезе предузећа; 1.3) Лица у НО/Скупштини имају формално знање и искуство у области привредног сектора и корпоративног управљања; 1.4) Лица у НО/Скупштини имају континуирану додатну едукацију из области корпоративног управљања.</p>			20	69%	Коментари:
<p>Б.2. Рад НО/Скупштине: 2.1) У предузећу постоји годишњи унапред дефинисани календар седница НО/Скупштине; 2.2) Дневни ред састанака и одговарајући пратећи материјал достављају се члановима НО/Скупштине довољно унапред како би могли да доносе одлуке; 2.3) Председник одбора је одговоран за ефикасност рада одбора и, кад је то потребно, у сарадњи с другим члановима одбора омогућава комуникацију са надлежним државним органом;</p>			20	69%	Коментари:
<p>Б.3. Надлежности: 3.1) Сви чланови НО/Скупштине су активно укључени у сва важна питања, редовно информисани о значајним променама у пословању предузећа и спољном окружењу и поступају у најбољем интересу предузећа; 3.2) НО/Скупштина одобрава, прати и контролише стратегију у оквиру циљева предузећа и индикатора учинка; 3.3) НО/Скупштина идентификује кључне ризике и разрађује и надгледа делотворне политике и процедуре управљања финансијским и оперативним ризицима, али и ризицима који су везани за питања људских права, рада и животне средине; учествује у доношењу плана пословања од почетка процедуре.</p>			20	100%	Коментари:
<p>Б.4. Комисија за ревизију НО**: 4.1) НО има Комисију за ревизију која је састављена је у складу са законом, а чланови комисије имају знања у области финансија и независни члан НО је председник Комисије; 4.2) Комисија за ревизију има пословник или одговарајући акт који јасно дефинише њене надлежности, делокруг рада и радне процедуре.</p>			20		Коментари:
<p>Б.5 Управљање накнадама/зарадама: 5.1) НО/Скупштина управља процесом утврђивања висине накнада; 5.2) Надзорни одбор је надлежан за примену система тј. плана зарада у целом предузећу, активно надгледа концепт и делотворност система зарада, прати и контролише његову примену.</p>			10	100%	Коментари:

<p>Б.6. Оцена рада и обука:</p> <p>6.1) НО/Скупштина врши оцењивање свог укупног учинка. Резултати оцењивања су основа за конкретне предлоге за побољшање њиховог рада, као и за дефинисање области у којима би требало да добије даљу обуку;</p> <p>6.2) Уводна обука организује се за корпоративно управљање за нове чланове, док се текућа обука организује према потреби, укључујући обуку о управљању и развоју.</p> <p>* Овај одељак се односи на рад Надзорног одбора јавног предузећа и Скупштине друштва капитала, односно Надзорног одбора друштва капитала у дводомном систему управљања.</p> <p>**Питање се односи на Комисију за ревизију НО јавних предузећа и друштава капитала сходно Закону о привредним друштвима.</p>			10	69%	Коментари:	
				100	68%	

В. ИЗВРШНИ ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА

<p>В.1. Састав и надлежности:</p> <p>1.1) Структура и рад пословодства предузећа (директор и извршни директори/одбор директора) обезбеђује да се активности предузећа спроводе у складу с пословном стратегијом;</p> <p>1.2) Пословодство благовремено делегира задужења запосленима и одређује руководећу структуру задужену за промовисање одговорности и транспарентности рада.</p>			35	100%	Коментари:	
<p>В.2. Организација:</p> <p>2.1) Пословодство утврђује и усмерава укупну организациону структуру предузећа и њен развој;</p> <p>2.2) Пословодство се стара да структура (и целине које чине ту структуру) буде адекватна, односно да не буде непотребно или непримерено сложена.</p>			35	100%	Коментари:	
<p>В.3. Однос са НО/Скупштином и Оснивачем:</p> <p>3.1) Комуникација пословодства са НО/Скупштином се обавља на професионалан и конструктиван начин;</p> <p>3.2) Пословодство даје НО/Скупштини информације потребне за рад;</p> <p>3.3) Пословодство обезбеђује неопходне информације Оснивачу како би они били адекватно информисани о предузећу, његовим стратешким циљевима и плановима.</p>			30	100%	Коментари:	
				100	100%	

Г. ФИНАНСИЈСКА ДИСЦИПЛИНА

<p>Г.1. Комерцијални и друштвени циљеви предузећа: 1.1) Циљ предузећа је јасно идентификован као 1) друштвени (нпр. обављање делатности од општег интереса) 2) комерцијални (уколико постоје) или 3) мешовити (комерцијално-друштвени). Ови циљеви су доступни и јавни; 1.2) Постоје јасни и разумљиви процеси у вези са дефинисањем комерцијалних циљева, укључујући анализу сектора у коме предузеће послује и друге економске анализе општег карактера.</p>			35	94%	Коментари:
<p>Г.2. Процедуре: 2.1) Предузеће има јасно идентификоване процедуре за финансирање својих комерцијалних и друштвених циљева. Комерцијални циљеви се финансирају из средстава, односно капитала предузећа; 2.2) Предузеће у финансијским извештајима на адекватан начин вреднује и информише о трошковима друштвених активности тј. циљева. Трошкови испуњавања друштвених циљева предузећа вреднују се на основу међународно прихваћених књиговодствених, финансијских и економских техника и одвојено се приказују у финансијским извештајима.</p>			30	94%	Коментари:
<p>Г.3. Финансирање: 3.1) У финансијским извештајима предузећа одвојено се извештава о ефектима који се остварују кроз давања Оснивача као што је финансирање тј. субвенционисање, давање обезбеђења (укључујући гаранције, јемства, авале) за комерцијалне активности предузећа. 3.2) Предузећа се суочавају с условима који владају на тржишту када је реч о приступу финансирању дуга и капитала. Односи предузећа са финансијским институцијама, као и са нефинансијским државним предузећима, засновани су на чисто комерцијалним односима, а предузећа не добијају никакву индиректну финансијску подршку или предност у односу на приватна предузећа, као што је на пример преференцијално финансирање, одложено плаћање пореза или преференцијални трговински кредити од других државних предузећа.</p>			20	100%	Коментари:
<p>Г.4. Професионалан избор финансијског директора: 4.1) Предузеће има јасну процедуру (у оквиру сектора људских ресурса) о успостављању комисије која именује/бира финансијског директора; 4.2) Предузеће има јасну политику која обезбеђује да се у процесу избора финансијског директора оцењује интегритет, стратешко размишљање и знање из области финансија свих потенцијалних кандидата.</p>			15	100%	Коментари:

100

97%

Д. ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ЈАВНОСТ ПОСЛОВАЊА

Јавност у раду:

1.1) предузеће објављује и редовно ажурира информације на својој интернет страници у складу са законом:

- 1) радне биографије чланова надзорног одбора, директора и извршних директора;
- 2) организациону структуру;
- 3) годишњи, односно трогодишњи програм пословања, као и све његове измене и допуне, односно извод из тог програма ако јавно предузеће има конкуренцију на тржишту;
- 4) тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања;
- 5) годишњи финансијски извештај са мишљењем овлашћеног ревизора;
- 6) друге информације од значаја за јавност (уколико их има, описати укратко у поље: коментари).

35

100%

Коментари:

Транспарентност за остале заинтересоване стране:

2.1) Садржај на интернет страници предузећа је разумљив и до информација се може једноставно приступити;

2.2) Предузеће обелодањује информације о финансијским и оперативним ризицима, а када је то релевантно и информације које су од материјалног значаја за предузеће.

35

100%

Коментари:

Информатор о раду:

3.1) предузеће има информатор о раду који се редовно ажурира (уколико се објављује, уписати у колону: коментари).

30

100%

Коментари: Ажурира се на сајту предузећа на порталу повереника за информације од јавног значаја

100

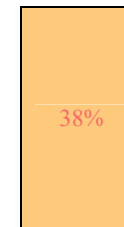
100%

Ђ. КОНТРОЛНО ОКРУЖЕЊЕ И ПРОЦЕСИ

Ђ.1. Структура система контроле и надзора:

- 1.1) НО/Скупштина обезбеђује правилно успостављање система контрола у предузећу;
- 1.2) Предузеће има успостављен систем интерних контрола и функцију интерног ревизора који има довољан ауторитет, углед, независност, ресурсе и могућност приступа тј. директне комуникације са НО/Скупштином;
- 1.3) Интерни ревизор се ангажује уз сагласност Комисије за ревизију (уколико постоји) и има директан приступ Комисији за ревизију.

20

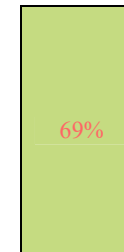


Коментари:

Ђ.2. Интерне контроле:

- 2.1) Предузеће има целовит систем интерних контрола;
- 2.2) Систем интерних контрола је концептиран у складу са међународно признатим оквирима (као што је COSO оквир и сл.);
- 2.3) Предузеће има успостављен систем интерних контрола, који је делотворан у концептуалном и функционалном смислу, који обезбеђује да за сваки значајан ризик постоји контролна мера;
- 2.4) Предузеће није имало никакве значајне проблеме или потешкоће у вези с интерним контролама или услед интерних контрола у последње три године.

15

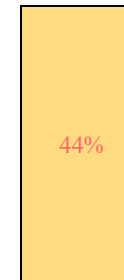


Коментари:

Ђ.3. Управљање ризиком:

- 3.1) Предузеће има успостављену функцију за управљање ризицима која обухвата идентификацију, мерење, контролу, ублажавање и извештавање о изложености свим ризицима;
- 3.2) Постоји интерни акт о дефинисању мапе кључних ризика пословања предузећа и регистра ризика;
- 3.3) Предузеће управља ризицима у вези са заштитом животне средине и пословним ризицима - тј. могућности наступања одређених последица у вези са физичким, природним, или културним окружењем или у вези са активностима предузећа које се рефлектују на окружење и запослене.

15

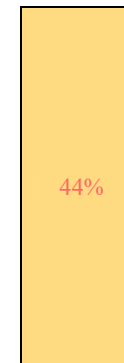


Коментари:

Ђ.4. Усклађеност пословања:

- 4.1) Предузеће има одговарајућу функцију која се стара за етику и усклађеност са прописима (Compliance), прати регулаторни оквир и процењује ризике неусклађености пословања;
- 4.2) Предузеће је извршило усклађеност са прописима и дефинисало ризике, имајући у виду ризик од правних или регулаторних санкција, материјалног и финансијског губитка или губитка репутације и штету коју предузеће може да има у случају непоштовања прописа;
- 4.3) НО/Скупштина надгледа управљање ризицима, одобрава етички кодекс и план интегритета, укључујући и акт који установљава функцију задужену за етику и усклађеност;
- 4.4) Функција која се стара за етику и усклађеност са прописима подноси извештај о новим прописима, роковима, као и ефектима који они могу имати на пословање друштва.

20



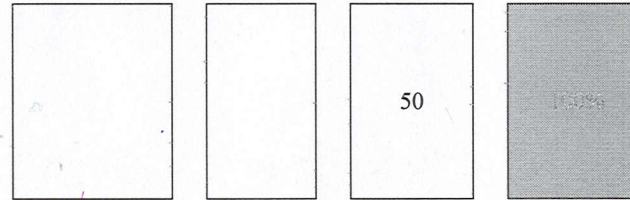
Коментари:

<p>Ђ.5. Интерна ревизија: 5.1) Предузеће има успостављену функцију интерне ревизије у складу са стандардима професије и захтевима индустрије; 5.2) Функција интерне ревизије пружа уверавања путем проверавања, давања мишљења и препорука за унапређење система интерних контрола; врши процену ризика и даје мишљење о системима за управљање ризиком. Интерна ревизија располаже са довољно ресурса и буџета и има објективне и компетентне запослене; 5.3) НО/Скупштина и пословодство унапређује способности функције интерне ревизије да идентификује проблеме везане за управљање предузећем, управљање ризиком и интерну контролу.</p>			15	38%	Коментари:
<p>Ђ.6. Екстерна ревизија: 6.1) Предузеће има независног екстерног ревизора који има одговарајући углед у својој области; 6.2) Годишњи финансијски извештаји предузећа подлежу екстерној ревизији заснованој на стандардима високог квалитета, што даје разумно уверавање да финансијски извештаји у свим материјалним аспектима тачно и искрено приказују финансијску позицију предузећа и резултате његовог пословања и повезаних токова новца; 6.3) Комисија за ревизију обезбеђује независност екстерног ревизора. Комисија за ревизију редовно извештава НО и оснивача о предузетим мерама у циљу обезбеђивања независности ревизора; Комисија за ревизију разматра нацрт ревизорског извештаја с ревизорима и након усаглашавања извештаја, комисија представља извештај НО и Оснивачу предузећа; 6.4) Уколико се у извештају екстерног ревизора истражу недостаци у финансијским извештајима предузећа, систему интерних контрола или у системима за управљање ризиком, Комисија за ревизију, НО и пословодство разматрају мере унапређења и отклањања недостатака.</p>			15	94%	Коментари:
100				54%	

Е. ПРАВА ОСНИВАЧА И ЗАИНТЕРЕСОВАНИХ СТРАНА

Е.1. Обавештавање оснивача:

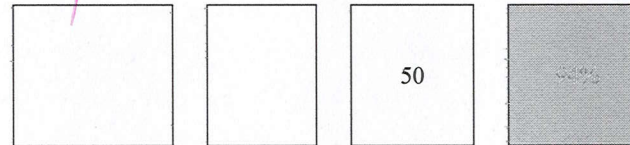
- 1.1) Оснивачу се редовно и у роковима достављају годишњи програми пословања и извештаји о степену реализације програма пословања;
 1.2) Комуникација са оснивачем је редовна и обухвата и консултације као и давање инструкција;
 1.3) Оснивач се у разумном року обавештава о свим проблемима и новонасталим потешкоћама у раду предузећа.



Коментари:

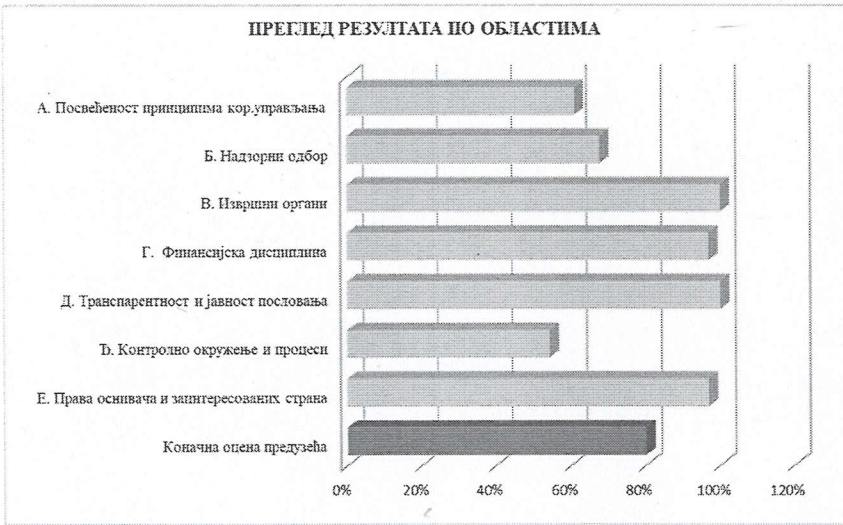
Е.2. Обавештавање заинтересованих страна:

- 2.1) Постоји процедура за одговоре на притужбе спољних заинтересованих страна, као што су локалне заједнице;
 2.2) Постоји интензиван контакт са заинтересованим странама тј. носиоцима интереса (stakeholders), укључујући кредиторе (банке), купце (дужнике) и локалну заједницу.



Коментари:

100



в.д.директора

Мирослав Илић, дипл. менаџер